



学 会 算 账

目 录

- 一、什么是算账
- 二、为什么要算账
- 三、算账的意义和目的
- 四、如何去算账
- 五、注意事项

一、什么是算账

一、什么是算账



计 算



账本、账簿

算账本质上包括以下4个方面：

钱 合不合理

物 质量好坏

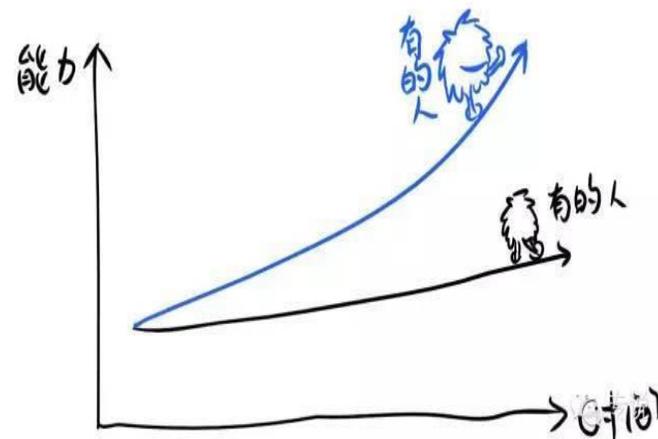
事 能不能做

人 能不能交

二、为什么要算账

二、为什么要算账 — 个人

- A. 不会算账，赚不到钱，也攒不下钱
- B. 不会算账，只在意短期得失，缺乏长远规划，
成长缓慢，财富积累也缓慢
- C. 不会算账，导致目标不切实际、
计划没有根据，指标无法达成
- D. 不会算账，导致管理混乱，
不敢变革，失去竞争优势



二、为什么要算账 — 企业

- A. 不会算账，导致发现不了问题，
公司经营风险大
- B. 不会算账，导致战略不清晰，
盲目发展
- C. 不会算账，就不能准确分析形势、
做出正确判断，影响国运
- D. 不会算账，就不能合理匹配资源、
制定政策，导致百姓生活质量降低



三、算账的意义和目的

三、算账的意义和目的

- A. 能帮助个人清晰收支账目，
轻松理财，生活游刃有余
- B. 能帮助个人清晰思维，
看透事务本质，快速成长
- C. 能帮助团队发现问题，
优化流程，提高管理效率



三、算账的意义和目的

- D. 能帮助团队锁定正确目标，
清晰路线，高效完成任务
- E. 能帮助企业降低成本、提高效率，
提质增效发展
- F. 能帮助企业理清方向、清晰战略，
实现稳健发展



四、如何去算账

四、如何去算账

1、算细账

分 类	项 目	规 则
个人	事均耗费	同效对比
团队	件均耗费	同期对比
公司	人均耗费	因人对比

四、如何去算账

1、算细账

A. 个人→事均耗费. 同效对比

出
行
交
通

出差时乘坐飞机，经济舱一般500元，商务舱2500元，
按一个月出3次差，往返坐6次飞机算，一年要花费：

商务舱：2500元*6*12=180000元

经济舱：500元*6*12=36000元

坐经济舱一年可以省14.4万元！

试想：省下来的14万可以帮助多少孤寡老人、孤儿、贫困家庭？

四、如何去算账

1、算细账

B. 团队→件均耗费. 同期对比

包



一个朗迪钙包装盒0.23元，22年使用9000万个，每个节约0.01元，一年下来能节约**90万元**。

装



一个包装箱4.98元，22年使用1100万个，每个节约0.1元，一年下来能节约**110万元**。

合计节约**200万元**

试想：物料的团队负责人，有这样算过账吗？

四、如何去算账

1、算细账

C. 公司→人均耗费. 因人对比

费用
节约

- 振东每个普通员工节约10元/天：
 $5000人 \times 10元 = 50000元/天 \times 300天 = 1500万元/年$
- 振东每个经理（中管）节约50元/天：
 $400人 \times 50元 = 20000元/天 \times 300天 = 600万元/年$
- 振东每个老总（高管）节约200元/天：
 $90人 \times 200元 = 18000元/天 \times 300天 = 540万元/年$

合计：8.8万元/天，2640万元/年

试想：你作为高管，你这样算过账吗？

四、如何去算账

2、算粗账

分 类	项 目	规 则
个人	结交朋友	真诚大方
团队	定制工装	质量形象
公司	战略规划	清晰明确

四、如何去算账

2、算粗账

A. 个人→结交朋友. 真诚大方



- 有朋友7人，吃饭10次有6次都是小张付钱，他也从不计较；
- 另一个人小王吃饭却从不付钱；
- 一次小张、小王同时遇到了困难，急需用钱，其他兄弟拿出30万元给了小张，却忽略了小王。

试想：你是计较待人，还是大方待人呢？

四、如何去算账

2、算粗账

B. 团队→定制工装. 质量形象



- 公司定制立领工装，常年定制柒牌等品牌服饰；
- 单价510元/套，6000人计算，一年花费306万元；
- 有一年为节省费用，选择非名牌服饰，
- 单价降至395元/套，年降本69万。
- 但新工装穿上两三个月就变皱，而原来的服装10年都没有变样。

试想：你是物料采购，你会购买什么样的服装呢？

四、如何去算账

2、算粗账

C. 公司→战略规划. 清晰明确



- 振东战略“顺其自然 进二停一”
- 保证企业多年稳健发展



- 康美药业战略变化太快，涉及行业太多，导致企业ST，被广药重组

试想：中高管是不是最应该研究制定好团队、公司战略呢？

四、如何去算账

3、算小账

分 类	项 目	规 则
个人	多品销售	时间对比
团队	办公费用	功能对比
公司	消耗能源	等量对比

四、如何去算账

3、算小账

A. 个人→多品销售. 时间对比



- 一个学术代表同一家医院资源,
- 单卖岩舒, 按月销10件算, 每件提成700元, 一个月收入7000元;
- 如果同时销售西黄丸, 按月销3件算, 每件提成4800元, 月增收14400元。
- 以此类推, 销售的品种越多, 收入越高。

试想：作为学术代表，你不想多挣钱吗？

四、如何去算账

3、算小账

B. 团队→办公费用. 功能对比



- 一台小型打印机1500元，一台大型打印机2万元；
- 公司总部有办公室50个，每个办公室一台打印机，需要花费 $50 \times 1500 \text{元} = 7.5 \text{万元}$ ；
- 如果只要1台大型打印机，只需花费2万元，可以节省5.5万元。
- 类似的场景还有很多……

试想：我们管理者有没有想过这样操作呢？

四、如何去算账

3、算小账

C. 公司→消耗能源. 等量对比



- 科技园区配备光伏发电设备,
- 用电单价从0.6元/度, 降低到0.45元/度,
- 按园区年用量850万度电计算,
- 年均节省 $850\text{万度} \times 0.15\text{元} = 127.5\text{万元}$ 。

试想：作为中高管能不能多想想精细化管理呢？

四、如何去算账

4、算大账

分 类	项 目	规 则
个人	股权激励	超额回报
团队	专委互动	预期效果
公司	生产产能	收益对比

四、如何去算账

4、算大账

A. 个人 → 股权激励. 超额回报



- 一个员工，年工资收入10万元；
- 员工持股计划，入20万，1年半到2年一期，翻一番，就变成40万元，相当于4年的工资。
- 10年滚动5-6次，成千万富翁！

一期	二期	三期	四期	五期	六期
40万元	80万元	160万元	320万元	640万元	1280万元

试想：靠工资什么时候能实现财务自由？

四、如何去算账

4、算大账

B. **团队**→专委互动. 预期效果



- 一款药品有1个专家推荐，帮助开发1个科室，
- 销量按2件/科室计算，按1万元/件计算
- 年销售额可达24万；
- 若有10个专家推荐，年销售额240万元！

试想：你要做到了，你能挣多少钱？12万？

四、如何去算账

4、算大账

C. 公司→生产产能. 收益对比



- 片剂车间每年折旧费**450万元**
- 按现在生产品种每年产量**12亿片**，一瓶按100片算
- 单瓶折旧**0.375元**
- 如果资源整合增加品种每年产量达到**24亿片**
- 单瓶折旧仅需**0.1875元**
- 单瓶成本降低，利润增加

试想：将所有的片剂整合到长治振东，丸剂、颗粒剂整合到屯留五和堂，粉针剂整合到大同泰盛，成本会降低多少？

四、如何去算账

5、算近账

分 类	项 目	规 则
个人	收入价值	付得平衡
团队	时间效率	分时分事
公司	成本效益	单位核算

四、如何去算账

5、算近账

A. 个人 → 收入价值. 付得平衡

每年有效工作日232天，每工作日8小时计算：

年收入 (万元)	年工作时间 (天)	日工作时间 (小时)	每天价值 (元)	每小时价值 (元)	每分钟价值 (元)
5	232	8	215	26.9	0.45
10	232	8	431	53.9	0.89
20	232	8	862	107.8	1.79
30	232	8	1293	161.6	2.69
50	232	8	2155	269.4	4.49
100	232	8	4310	538.8	8.98

每个人的时间
都是有价值的！

试想：你在哪个位置，你的收入和价值值多少？

四、如何去算账

5、算近账

B. **团队**→时间效率. 分时分事



- 1个产品进药店
- 月开发10家药店, 店均月销200元, 年销2.4万元;
- 月开发100家药店, 店均月销200元, 年销24万元;
- 月开发1000家药店, 店均月销200元, 年销240万元;

试想: 10个产品? 20个产品? 50个产品?

2个月? 3个月? 半年? 一年?

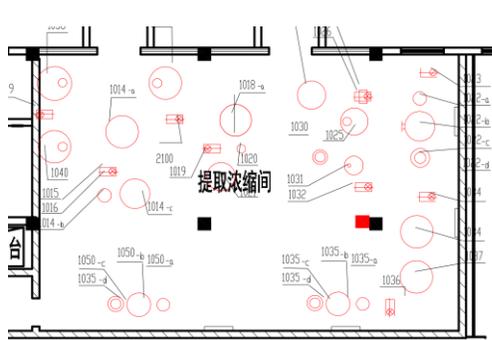
按月开发10家, 一年120个药店, 年销28.8万

10个产品? 20个产品? 50个产品呢?

四、如何去算账

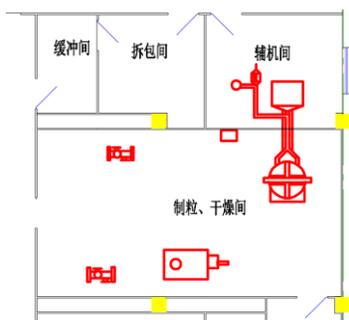
5、算近账

C. 公司 → 成本效益. 单位核算



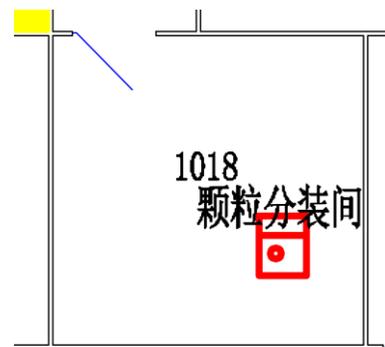
提取浓缩

设备：1套
产能：14万袋/天



制粒

设备：1套
产能：16万袋/天



内包

设备：1套
产能：28万袋/天

投资30万元，
日产能达到**28万袋**！！

试想：袋均成本降低多少，哪个环节还能优化？

四、如何去算账

6、算远账

分 类	项 目	规 则
个人	知识技能	精益求精
团队	人才培育	引智育才
公司	品牌科研	成本回报

四、如何去算账

6、算远账

A. 个人 → 知识技能. 精益求精

学历	月收入	职称	月收入	行政职称	月收入
本科	4000	普工	4000	白领	4000
硕士	10000	技工	7000	银领	7000
博士	30000	特技	10000	金领	10000

试想：你的目标是硕士？是博士？是技工？是特技？是银领？是金领？
是经理！是老总！

四、如何去算账

6、算远账

B. 团队→人才培养. 引智育才

每日一文	导师制	活动选才
苗 辉-每日一钙	院 长 导 王旭峰	常晋瑜
宋艳杰-每日一人	杨连民 导 杨 建	杨展松
严佳佳-每日一品	李 昆 导 赵 政	李陶瑞

试想：中层本企业化 对企业发展有什么好处？

四、如何去算账

6、算远账

C. 公司→品牌科研. 成本回报



研发投入大, 周期长, 短期内看不到收益,
从长远来看, 效益巨大

治疗胃癌的小分子靶向药物

- 投入: 产品研发投入2018-2027年,
累计投入约**2.8亿元**
- 回报: 预计2027年上市
2032年达到销售峰值, 中国市场**14亿**
产品专利到期2036年, 累计销售额**100亿**

试想: 一个企业没有研发, 他能活多长时间?

四、如何去算账

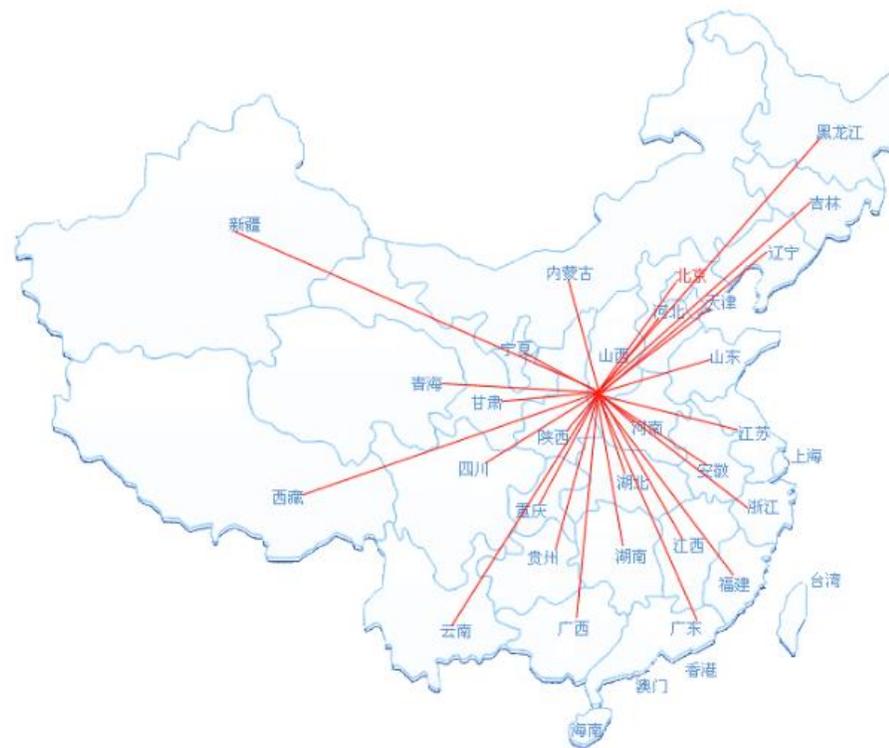
6、算远账

C. 公司→品牌科研. 成本回报

收购北京康远

收的**不是批文、不是资产**

而是**销售网络**



试想：朗迪钙对振东的品牌度、资产优化达到什么效果？

五、注意事项

五、注意事项

- A. 要有**算账意识**，事事都要算账；
- B. 要**分清场景**，什么场景算什么账；
- C. 算账过程中**不要钻牛角尖**；
- D. 明确算账目的，**不要走偏**；
- E. **数据**务必真实可信。



结 语

只有会算账的人，
才能过好自己的人生，
管理好优秀的团队，
经营好长远的企业！
一定要学会——算账！



企业家爱国 就是做好产品

为中国人设计 让中国人健康

我是这样想的 也是这样做的